

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PAOLA SERRA**  
Indirizzo **Via Cugia 14, 09129, Cagliari, Italia**  
Telefono cell +39 347 198 5278  
E-mail [paolaserraruda@gmail.com](mailto:paolaserraruda@gmail.com)  
Pec [paola.serra@ingpec.eu](mailto:paola.serra@ingpec.eu)  
Nazionalità Italiana  
Data / luogo di nascita 05. 06.1969 / Cagliari

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Data **Dal 1 Marzo 2017 ad oggi**  
Datore di lavoro **Gal Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari** – Via Aldo Moro snc, Masainas  
Tipo di azienda o settore Società consortile a responsabilità limitata  
Tipo di impiego Incarico di collaborazione  
Principali mansioni e responsabilità Responsabile Amministrativo Finanziario

Data **Dal 1 Dicembre 2016 ad oggi**  
Datore di lavoro **FLAG Sardegna Sud Occidentale** – Via Aldo Moro snc, Masainas  
Tipo di azienda o settore Associazione senza scopo di lucro  
Tipo di impiego Incarico di collaborazione  
Principali mansioni e responsabilità Responsabile Amministrativo Finanziario

Data **Dal 3 Novembre 2015 ad oggi**  
Datore di lavoro **Regione Autonoma della Sardegna Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio – Centro Regionale di Programmazione** - Via Cesare Battisti snc, 09123 Cagliari  
Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione  
Tipo di impiego Incarico di collaborazione – consulente senior  
Principali mansioni e responsabilità Controlli di I livello sul PO FESR 2017-2013 e PO FESR 2014-2020, attività svolte:

- il coordinamento dei controlli di I livello sulle spese rendicontate;
- la revisione dei controlli di I livello effettuati dai collaboratori junior;
- l'utilizzo del sistema informativo SMEC;
- il controllo di I livello sugli Strumenti di Ingegneria Finanziaria;
- la consulenza su problematiche specifiche emerse in sede di controlli di I livello;
- l'estrazione del campione di operazioni da verificare in loco e i controlli relativi;
- la pianificazione dei controlli ex post sul mantenimento della destinazione d'uso;
- il follow up sui controlli dell'Autorità di Audit;
- l'attività legata ad eventuali audit della Commissione Europea;
- la gestione delle irregolarità;
- l'attività legata alla chiusura del POR FESR 2007-2013;
- l'elaborazione di documenti propedeutici all'attività di controllo di I livello del POR FESR 2014-2020 e di strumenti per l'effettuazione dei controlli;
- la predisposizione del SIGECO dell'Autorità di Gestione del POR FESR Sardegna 14-20 per la parte relativa ai controlli di I livello; in particolare è stata elaborata la procedura per la predisposizione, ai sensi dell'art. 125 p.4 lett. e) del Reg. (UE) 1303/2013, della Dichiarazione di affidabilità della gestione e del Riepilogo annuale delle relazioni finali di revisione contabile e dei controlli effettuati di cui all'art. 59 c.5 lett. a) e b) del Regolamento (UE, EURATOM) n. 966/2012;
- la predisposizione del Riepilogo annuale delle relazioni finali di revisione contabile e dei controlli effettuati relativo ai periodi contabili 16-17, 17-18 e 18-19 per il POR FESR Sardegna 14-20;
- il supporto per lo sviluppo del modulo controlli del sistema informativo SMEC.

Data **Dal 1 Febbraio 2011 al 31 Ottobre 2015**  
Datore di lavoro **Reconta Ernst & Young S.p.A.** - Via Della Chiusa 2, 20123 Milano  
Tipo di azienda o settore Società di revisione contabile ed organizzazione contabile ed amministrativa  
Tipo di impiego Consulente senior  
Principali mansioni e responsabilità Responsabile del Gruppo di Lavoro FESR del Servizio di Assistenza Tecnica specialistica e di supporto per le attività connesse alle funzioni dell'Autorità di Audit di cui alla regolamentazione comunitaria (art. 62 Reg.(CE) 1083/2006) e nazionale per i Programmi Operativi FESR e FSE Regione Sardegna 2007/2013 - Obiettivo Competitività Regionale e Occupazione.

L'attività si è svolta presso l'Autorità di Audit della Regione Autonoma della Sardegna e ha riguardato:

- il coordinamento e la revisione delle attività di controllo svolte dal Gruppo di Lavoro dell'Assistenza Tecnica;

9/7/20

Paola Serra

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• la predisposizione e implementazione di strumenti informatici ad ausilio delle attività dell'Autorità di Audit;</li> <li>• la predisposizione e l'aggiornamento degli strumenti di lavoro per la realizzazione degli audit delle operazioni e di sistema (check list, verbali di controllo, etc.);</li> <li>• il supporto nelle attività di campionamento delle operazioni da controllare;</li> <li>• la realizzazione dei controlli delle operazioni;</li> <li>• la realizzazione dell'audit di sistema del Programma;</li> <li>• l'implementazione e le eventuali modifiche della Strategia di Audit;</li> <li>• la predisposizione dei Rapporti Annuali di Controllo e del Parere in merito all'efficace funzionamento del sistema di gestione e controllo, ex art. 62 del Reg.(CE) 1083/06;</li> <li>• la predisposizione di tutti gli elaborati richiesti dalla Commissione Europea e da altri Organismi coinvolti nel processo di gestione dei programmi operativi.</li> <li>• il supporto all'Autorità d'Audit per la programmazione delle attività da svolgere.</li> </ul>
Data	<b>Dal 1 Febbraio 2006 al 30 Settembre 2010</b>
Datore di lavoro	<b>Reconta Ernst &amp; Young S.p.A.</b> - Via Della Chiusa 2, 20123 Milano
Tipo di azienda o settore	Società di revisione contabile ed organizzazione contabile ed amministrativa
Tipo di impiego	<u>Consulente senior</u>
Principali mansioni e responsabilità	Servizio di Assistenza Tecnica e Supporto alla struttura delle attività connesse ai controlli di II livello ed alla dichiarazione a conclusione dell'intervento POR Sardegna 2000-2006, del Programma Leader + Sardegna, del Programma Interreg IIIA.  L'attività è stata svolta presso l'Ufficio di Controllo di II livello della Regione Autonoma della Sardegna e ha riguardato: <ul style="list-style-type: none"> <li>• la programmazione delle attività da svolgere;</li> <li>• la predisposizione e aggiornamento degli strumenti di lavoro per la realizzazione degli audit delle operazioni e di sistema (check list, verbali di controllo, etc.);</li> <li>• la predisposizione e implementazione di strumenti informatici ad ausilio delle attività dell'Ufficio di Controllo di II livello;</li> <li>• il supporto al Certificatore Indipendente nelle attività di campionamento delle operazioni da controllare;</li> <li>• la realizzazione di controlli sulle operazioni finanziate a valere su tutti i Fondi;</li> <li>• la realizzazione dell'audit di sistema dei Programmi;</li> <li>• la redazione di report destinati ad Amministrazioni esterne;</li> <li>• il supporto al Certificatore Indipendente nelle relazioni con i soggetti coinvolti nella gestione e nel controllo dei programmi;</li> <li>• il supporto al Certificatore Indipendente nella predisposizione della Dichiarazione a conclusione dell'intervento e della relazione accompagnatoria per l'IGRUE e la CE;</li> <li>• il supporto al coordinamento delle risorse interne all'Assistenza Tecnica.</li> </ul>
Data	<b>Dal 1 Giugno 2002 al 31 Gennaio 2006</b>
Datore di lavoro	<b>Ecosfera S.p.A.</b> - Viale Castrense 8, Roma
Tipo di azienda o settore	Assistenza tecnica a operatori pubblici e privati per l'attivazione e la gestione complessiva di processi di sviluppo socio-economico e territoriali.
Tipo di impiego	Consulente senior
Principali mansioni e responsabilità	<u>Responsabile del coordinamento del monitoraggio</u> finanziario, fisico e procedurale del POR nell'ambito del Servizio di Assistenza Tecnica e Supporto al Monitoraggio alla Regione Autonoma della Sardegna per l'attuazione del POR Sardegna 2000-2006.  L'attività svolta ha riguardato: <ul style="list-style-type: none"> <li>• il coordinamento del gruppo di lavoro di supporto ai Responsabili di Misura per le attività di monitoraggio;</li> <li>• il supporto all'Autorità di Gestione per il coordinamento delle attività connesse con il monitoraggio finanziario, fisico e procedurale del POR;</li> <li>• il supporto e affiancamento ai funzionari regionali nell'attività di raccolta sistematica e periodica dei dati di monitoraggio finanziario, fisico e procedurale degli interventi inclusi nel POR;</li> <li>• l'attività di staff a presidio dell'Autorità di Gestione;</li> <li>• l'analisi delle informazioni relative alla programmazione delle risorse, allo stato di avanzamento dei progetti/azioni/misure del POR e alle criticità progressivamente emergenti;</li> <li>• il supporto all'Autorità di Gestione per la predisposizione del Rapporto Annuale di Esecuzione ex art. 37 del Reg. (CE) 1260/99;</li> <li>• il supporto all'Autorità di Gestione in sede di Comitato di Sorveglianza;</li> <li>• l'attività di reporting periodico sull'andamento del POR.</li> </ul>
Data	<b>Da Giugno 2000 a Maggio 2002</b>
Tipo di impiego	Libera professione
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione con lo studio della <b>Dott.ssa Commercialista R. Fanni</b>, Via Freud 8 Cagliari, per la predisposizione di business plan per imprese private ai fini dell'ottenimento di agevolazione a valere su leggi di finanziamento regionali e nazionali.</li> <li>• Collaborazione con la società <b>Ecosfera S.p.A.</b> per la redazione dello studio di fattibilità per l'adeguamento e l'ammodernamento delle reti idriche e fognarie dei Comuni del Consorzio Intercomunale di Salvaguardia Ambientale - CISA - di Serramanna (Ca).</li> <li>• Collaborazione con la società <b>Solco s.r.l.</b> - Servizi per l'organizzazione del lavoro e la creazione dell'occupazione - Roma per la realizzazione dello Sportello Unico di Iglesias - programma RAP100.</li> <li>• Collaborazione con la società <b>Solco s.r.l.</b> - Servizi per l'organizzazione del lavoro e la creazione</li> </ul>

dell'occupazione – Roma – nell'ambito delle attività di animazione economica, affiancamento ad enti pubblici e privati e di assistenza alle attività di sportello per la predisposizione Progetto Integrato Territoriale del Sulcis Iglesiente (PIT CA2).

- Collaborazione con il **BIC Sardegna S.p.A.** – Cagliari – nell'attività di erogazione dei servizi di consulenza ed assistenza alle imprese.
- Redazione della verifica di compatibilità ambientale di un impianto di riciclaggio di materie plastiche – **ECOSAR s.r.l.**
- Responsabile per la Sicurezza in fase di esecuzione per i lavori di "Pulizia e recupero ambientale delle aree intorno allo stagno di Santa Gilla degradate a causa di discariche abusive" eseguiti dal **Comune di Cagliari** nell'ambito del programma comunitario Life Natura '96 – Gilla.

#### **Da Maggio 1997 a Febbraio 1999**

**Università di Cagliari - Dipartimento di Ingegneria chimica e Materiali** - piazza d'Armi 19 Cagliari

Ente pubblico

Contratto di ricerca

Attività di ricerca sulle prestazioni di materiali naturali per la depurazione delle acque da inquinanti metallici.

Data  
Datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Da Marzo 1999 a Maggio 2000

MIP – Politecnico di Milano

Diploma di **Master in Business Administration "Ingegneria per la Gestione di Impresa"**

Master Universitario di II livello

Date  
Istituto di istruzione  
Qualifica conseguita  
Livello nella classificazione nazionale

Dicembre 1996

Università degli Studi di Cagliari

**Abilitazione dall'esercizio della professione di ingegnere**

Date  
Istituto di istruzione  
Qualifica conseguita

Luglio 1996

Università degli Studi di Cagliari

**Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio (vecchio ordinamento)**

110/110 e lode

Date  
Istituto di istruzione  
Qualifica conseguita  
Livello nella classificazione nazionale

Luglio 1988

Liceo Classico Dettori

**Diploma di maturità classica**

50/60

Date  
Istituto di istruzione  
Qualifica conseguita  
Livello nella classificazione nazionale

#### **CORSI**

Giugno-Settembre 2019

**COGEA srl** nell'ambito dell'incarico conferitole dalla Regione Autonoma della Sardegna per il "Servizio di assistenza tecnica per il controllo di primo livello relativo alla chiusura del POR FESR Sardegna 2007-2013 e del POR FESR Sardegna 2014-2020"

Data  
Ente erogante

**Aiuti di Stato**

Formazione frontale di 12 ore

**Aggiornamento appalti pubblici**

Titolo  
Modalità di erogazione  
Titolo

Formazione frontale di 12 ore

Corso on line di 16 ore (Settembre – Novembre 2017)

Esito positivo del test di valutazione finale

Modalità di erogazione  
Modalità di erogazione  
Valutazione

Giugno – Novembre 2017

**FORMEZ** nell'ambito del Progetto "Esperia, Corso Alta Formazione Specialistica e-learning in Gestione dei Fondi SIE 2014 - 2020"

Data  
Ente erogante

**La gestione operativa dei Fondi SIE: il SLGE.CO**

Corso on line di 7 ore

45/50

Titolo  
Modalità di erogazione  
Valutazione

**Il monitoraggio e la valutazione nella programmazione 2014 - 2020**

Corso on line di 7 ore

54/60

Titolo  
Modalità di erogazione  
Valutazione

**Appalti e Aiuti di Stato**

Corso on line di 12 ore

55/60

Titolo  
Modalità di erogazione  
Valutazione

**Gestione finanziaria e sistemi di controllo**

Corso on line di 10 ore

56/60

Titolo  
Modalità di erogazione  
Valutazione

**Strumenti finanziari**

Corso on line di 10 ore

Titolo  
Modalità di erogazione

9/7/20

Paola Serra

Valutazione	67/70
Titolo	<b>Risk Management per la prevenzione del rischio di frode e di corruzione sui fondi SIE</b>
Modalità di erogazione	Corso on line di 10 ore
Valutazione	66/70
Data	Aprile 2017
Ente erogante	<b>COGEA srl</b> nell'ambito dell'incarico conferitole dalla Regione Autonoma della Sardegna per il "Servizio di assistenza tecnica per il controllo di primo livello relativo alla chiusura del POR FESR Sardegna 2007-2013 e del POR FESR Sardegna 2014-2020"
Titolo	<b>Problematiche relative al nuovo codice degli appalti e regolamenti comunitari</b>
Modalità di erogazione	Formazione frontale di 16 ore
Titolo	<b>Problematiche inerenti gli aiuti di stato</b>
Modalità di erogazione	Formazione frontale di 16 ore
Titolo	<b>Controlli di I livello nella programmazione 2014-2020</b>
Modalità di erogazione	Formazione frontale di 16 ore

#### SEMINARI

Marzo 2017 – Aprile 2020  
Partecipazione al ciclo di seminari organizzati dallo Sportello Appaltimprese – Sardegna Ricerche sui seguenti argomenti:

- **Il nuovo codice appalti: istruzioni operative**
- **L'offerta economicamente più vantaggiosa con rapporto qualità prezzo; clausole sociali, sicurezza e condizioni di lavoro**
- **Decreto Sblocca Cantieri**
- **Nuovi strumenti di negoziazione e procedure per avvicinare PA e imprese**
- **Gli appalti dopo il Decreto Cura Italia: focus sugli affidamenti diretti**

Gennaio - Marzo 2015  
Partecipazione al ciclo di seminari sulla **comunicazione semplice** organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Cagliari, avente ad oggetto tecniche e obiettivi della comunicazione finalizzata alla professione dell'Ingegnere

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

Febbraio 2017  
Vincitrice della procedura comparativa per titoli e colloquio indetta dal GAL Sulcis Iglesiente, Capoterra e Campidano di Cagliari per l'affidamento dell'incarico di Responsabile Amministrativo Finanziario

Settembre 2016  
Vincitrice della procedura selettiva indetta dal FLAG Sardegna Sud Occidentale per l'affidamento dell'incarico di Responsabile Amministrativo Finanziario

Luglio 2015  
Vincitrice di una procedura comparativa per titoli e colloquio indetta dalla Regione Sardegna per la selezione di figure professionali di profilo senior a supporto delle attività di controllo di I livello nell'ambito dei programmi comunitari POR FESR 2007-2013 e POR FESR 2014-2020

Giugno 2010  
Vincitrice di una procedura comparativa per titoli e colloquio indetta dalla Regione Sardegna per la selezione di esperti in materia di monitoraggio e gestione di interventi cofinanziati con fondi FAS

1999-2000  
Vincitrice della borsa di studio ex L.R. 28/84 finanziata dalla Regione Sardegna per la frequentazione del Master in Business Administration "Ingegneria per la gestione di impresa" presso il MIP - Politecnico di Milano

1997  
Vincitrice del contratto ex LR 2/94 art.37 per lo svolgimento di attività di ricerca presso il Dipartimento di Ingegneria Chimica e Materiali dell'Università degli Studi di Cagliari

1997-1999  
Lavori pubblicati durante l'attività di ricerca svolta presso l'Università degli Studi di Cagliari – Dipartimento di Ingegneria Chimica e Materiali:

- P. Serra, R. Orrù, R. Porcu, G. Cao, P.L. Accardo, M. Boi, R. Lonis "Sardinian Natural Zeolites for Heavy and Ammonia Removal", Proceedings IcheaP4 – Atti IV Congresso Italiano di Ingegneria Chimica e di Processo, 2-5 Maggio 1999, Firenze, Maggio 1999
- P. Serra, R. Orrù, C. Dellacà, D. Manca, G. Cao, P.L. Accardo, M. Boi, R. Lonis "Heavy and Ammonia Removal from Water using Sardinian Natural Zeolites", Water in Mediterranean Area Conference - Atti Congresso "L'acqua nell'Area Mediterranea", 11-18 ottobre 1998, Chia Laguna, Cagliari, Ottobre 1998
- M. Sannia, A. Marcus, B. Cau, R. Orrù, P. Serra, G. Usai, G. Cao "Reazioni Autopropaganti per l'Inertizzazione di Scarti Industriali", Atti Congresso GRICU 1998 (Gruppo Ricercatori Ingegneria Chimica dell'Università) Formazione e Ricerca, 23-25 Settembre 1998, Ferrara, Settembre 1998
- R. Cossu, L. Chiarantini, G. Massacci, A. Muntoni, P. Serra, G. Sterzi, A. Scolletta "Biogas Emissions Measurements using Static and Dynamic Flux Chambers and Infrared Method", Proceedings Sardinia 97 – Sesto Simposio Internazionale sulla discarica, 13-17 ottobre 1997, S.Margherita di Pula, Cagliari, Ottobre 1997

La sottoscritta Paola Serra C.F. SRRPLA69H45B354G, dichiara ai sensi dall'art. 76 del DPR 445/2000 la veridicità ed autenticità dei dati e delle notizie riportate e autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Cagliari, 09/07/20

Paola Serra



9/2/20

