

IL SUDOVEST CHEPARTECIPA

DISTRETTO RURALE SARDEGNA SUD OVEST

REPORT DEI LAVORI

Incontro di approfondimento sulle reti di imprese

1 LUGLIO 2021 ORE 16:00 – 18:30 – VIDEOCONFERENZA ZOOM



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Qualità e sostenibilità
per un distretto
rurale integrato



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

Indice

Pag. 3	Il percorso partecipativo Il Sud Ovest che partecipa
Pag. 4	La Roadmap del percorso partecipativo Il Sud Ovest che partecipa
Pag. 5	Il programma dei lavori dell'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese
Pag. 7	L'interazione digitale con i partecipanti
Pag. 25	L'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese
Pag. 26	L'elenco dei partecipanti all'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese
	Allegato 1 – Slide di presentazione



FEASR



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



PROGRAMMA
OPERATIVO REGIONALE
PSR Sardegna
2014-2020



GAL Sulcis
Iglesiente, Capoterra e Campidano di Cagliari

Qualità e sostenibilità
per un distretto
rurale integrato



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

Il percorso partecipativo *Il Sud Ovest che partecipa*

Il GAL Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari sta promuovendo il percorso di progettazione partecipata **Il Sud Ovest che partecipa**, finalizzato alla costruzione del **Distretto rurale Sardegna Sud Ovest**.

Il percorso avviato nel territorio è la naturale prosecuzione dei percorsi partecipativi realizzati nel corso degli anni dal GAL e coinvolge, oltre agli attuali 22 comuni del GAL, tutti gli ulteriori comuni dell'ex provincia di Carbonia Iglesias, come Carbonia, Calasetta, Iglesias, Musei, Narcao e Portoscuso e permetterà di portare avanti **un progetto di sviluppo territoriale inclusivo e rappresentativo di tutto il Sud Ovest della Sardegna**.

La costruzione del Distretto - in linea con la *mission* e lo spirito del GAL - mira a **coinvolgere attivamente tutti gli enti locali, le associazioni di categoria, le imprese e i cittadini del Sud Ovest dell'isola**.

Il percorso partecipativo è strutturato in 8 incontri di progettazione partecipata e approfondimento tematico che si svolgeranno nei mesi di giugno e luglio del 2021:

- 1 forum di apertura
- 3 workshop di progettazione partecipata
- 3 incontri di approfondimento tematico
- 1 evento finale

Il percorso, realizzato dal GAL su mandato del comitato promotore, con il supporto tecnico della società Poliste e in collaborazione con l'Agencia Laore Sardegna, è aperto a tutti gli attori locali, sia pubblici che privati, interessati a condividere le iniziative, le strategie e le azioni che verranno intraprese e a cogliere le opportunità della costruzione del Distretto rurale Sardegna Sud Ovest.

Il presente **report** illustra i risultati dei lavori dell'**Incontro di approfondimento sulle reti di imprese**, che si è tenuto il 1 luglio 2021, e a cui hanno preso parte circa 50 partecipanti.

IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

La Roadmap del percorso partecipativo *Il Sud Ovest che partecipa*



FONDO EUROPEO AGRICOLA PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Qualità e sostenibilità
per un distretto
rurale integrato



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

Il programma dei lavori dell'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese

16:00-16:10

Accoglienza dei partecipanti

Facilita i lavori: Serenella Paci, Poliste

16:10-16:40

SALUTI ISTITUZIONALI E APERTURA DEI LAVORI

Cristoforo Luciano Piras, Presidente del GAL Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari

Sergio Lai, Coldiretti, componente del CdA del GAL Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari

Nicoletta Piras, Direttrice del GAL Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari

16:40-17:10

SUPERARE I LIMITI DELLA PICCOLA DIMENSIONE AZIENDALE: LE AGGREGAZIONI IMPRENDITORIALI

Andrea Lorenti, Consulente organizzativo, Poliste

Interventi liberi e confronto con i partecipanti



FONDO EUROPEO AGRICOLA PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Qualità e sostenibilità
per un distretto
rurale integrato



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

Il programma dei lavori dell'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese

17:10-17:40

STRUMENTI NORMATIVI PER FARE RETE DI IMPRESA

Francesco Mascia, Avvocato

Interventi liberi e confronto con i partecipanti

17:40-18:10

PROGETTO DI SVILUPPO - IL BUSINESS PLAN DI RETE

Giuliano Ghisu, Consulente di impresa

Interventi liberi e confronto con i partecipanti

18:10-18:30

CHIUSURA DEI LAVORI

Nicoletta Piras, Direttrice del GAL Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari

IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

L'interazione digitale con i partecipanti

L'**Incontro di approfondimento tematico sulle reti di imprese**, quinto appuntamento del percorso di progettazione partecipata Il Sud Ovest che partecipa, si è aperto con i saluti istituzionali ed è proseguito con una breve sessione di interazione digitale con i partecipanti, realizzata con l'obiettivo di delineare un quadro della partecipazione, in termini di **tipologia di stakeholder**, provenienza, partecipazione al percorso di progettazione partecipata Il Sud Ovest che partecipa e relativo grado di soddisfazione.

La maggior parte dei partecipanti all'incontro che ha preso parte all'interazione digitale appartiene alla categoria delle imprese; nello specifico, erano presenti all'incontro 7 imprese agricole e agroalimentari, 2 imprese artigiane, 1 impresa di servizi turistici, 1 impresa di ristorazione. Tra le altre tipologie di attori locali presenti figurano 2 rappresentanti di enti pubblici, 2 cooperative sociali, 2 associazioni, 3 liberi professionisti, 2 cittadini, e 5 persone appartenenti alla categoria Altro.

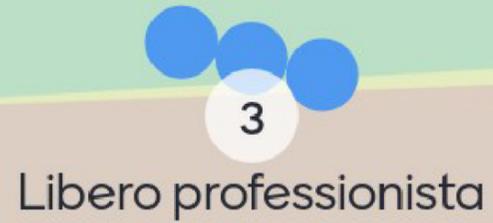
La provenienza dei partecipanti si concentra, come di consueto, prevalentemente nel territorio dell'Unione dei Comuni del Sulcis (50%), seguita dal Comune di Iglesias (12%), dall'Unione dei Comuni Metalla e il Mare (8%), dall'Unione dei Comuni Arcipelago del Sulcis (4%), e dall'Unione dei Comuni di Nora e Bithia (4%). Il 23% dei partecipanti all'incontro proviene da un territorio differente dal Sud Ovest della Sardegna.

IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

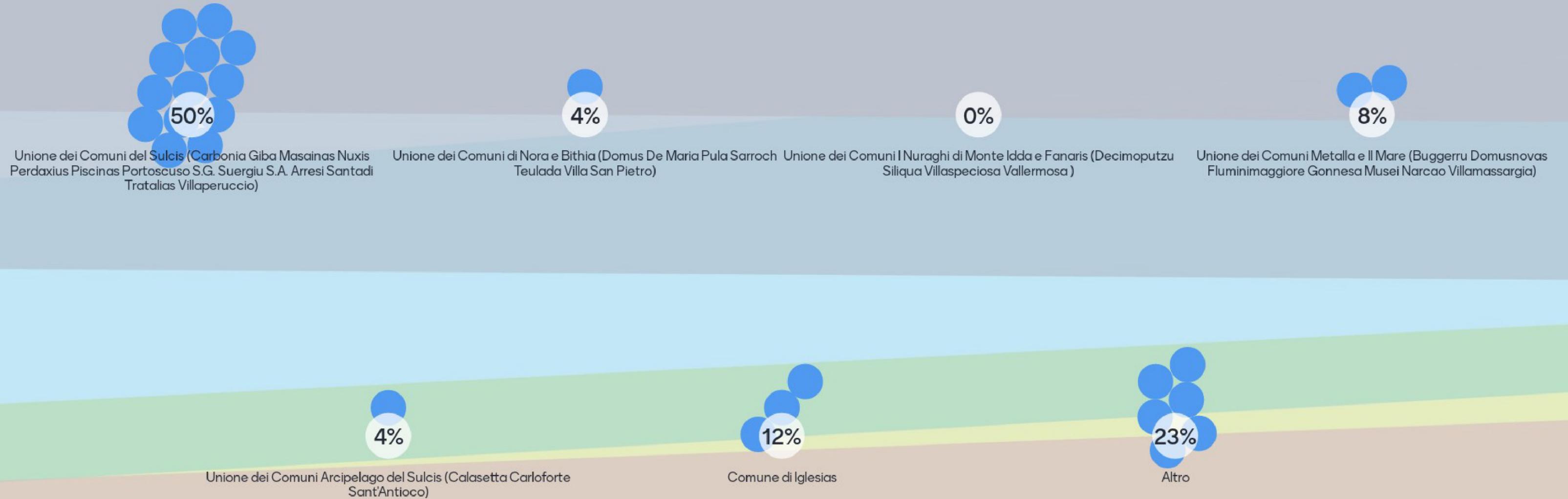
Distretto rurale Sardegna Sud Ovest - Incontro di approfondimento sulle reti di imprese
01/07/2021



Chi siamo?



Da quale territorio proveniamo?



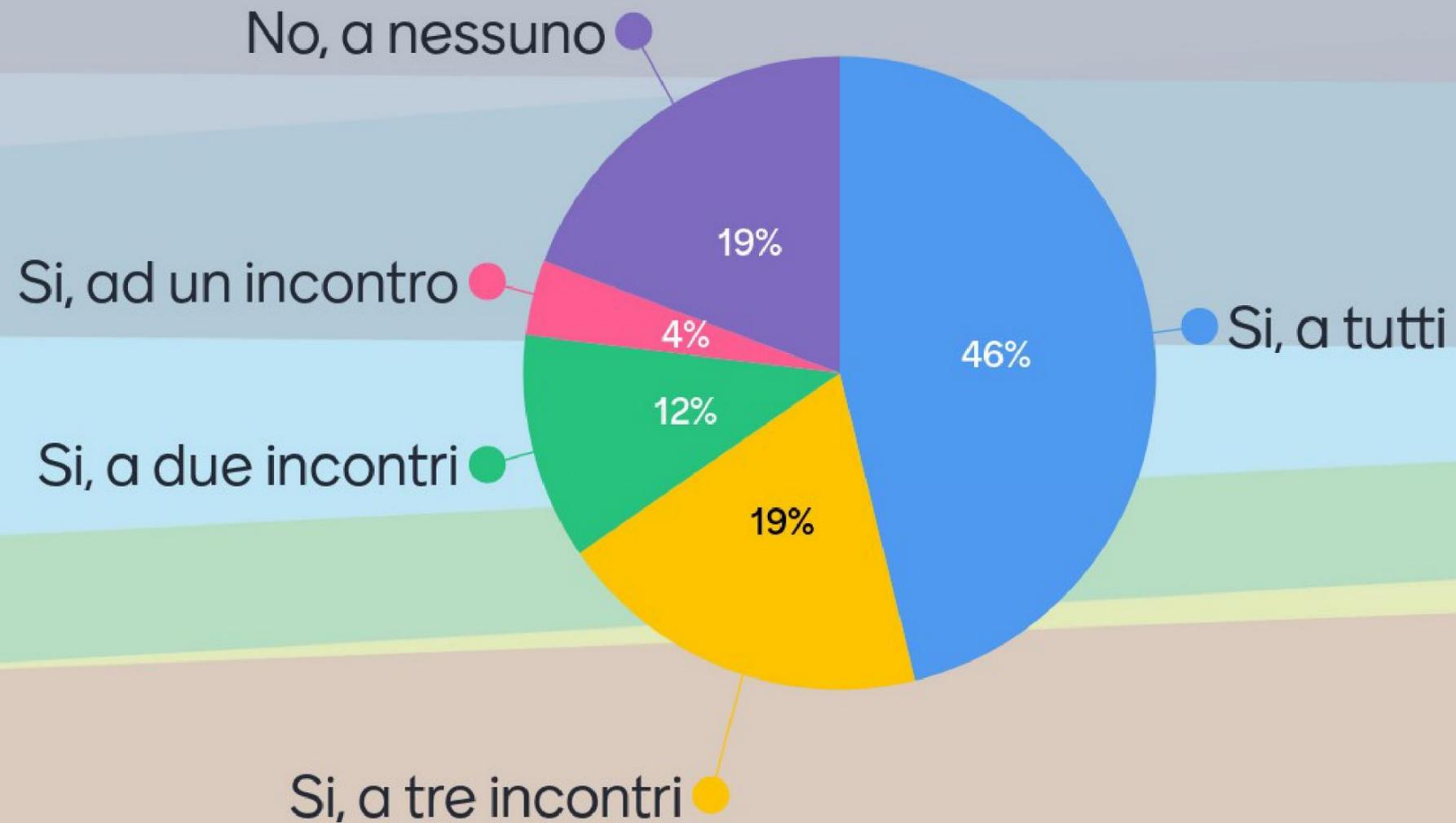
IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

L'interazione digitale con i partecipanti

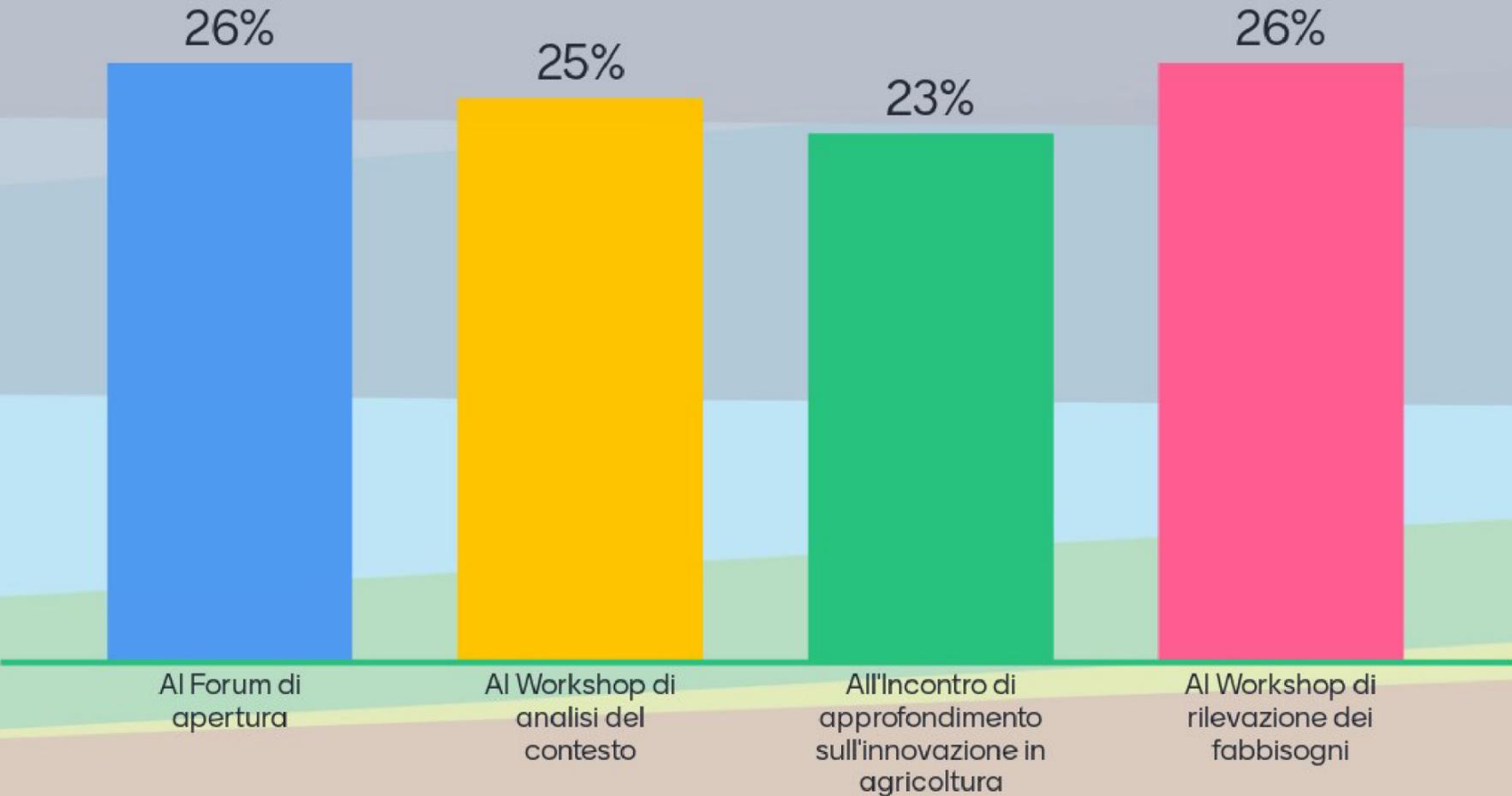
In merito alla partecipazione ai precedenti appuntamenti del percorso Il Sud Ovest che partecipa, il 46% dei votanti ha preso parte a tutti i precedenti incontri, il 19% ha preso parte a tre incontri, il 12% ha preso parte a due incontri, il 4% ha preso parte a un solo incontro, ed infine il 19% dei votanti non ha partecipato a nessuno degli incontri precedenti. Nello specifico, ha partecipato al Forum di apertura il 26% dei votanti, al workshop di analisi del contesto il 25% dei votanti, all'incontro di approfondimento sull'innovazione in agricoltura il 23% dei votanti e al workshop di rilevazione dei fabbisogni il 26% dei votanti.

A seguire è stato chiesto, a chi ha partecipato ad ulteriori incontri del percorso Il Sud Ovest che partecipa, di esprimere il proprio stato d'animo in merito alla partecipazione stessa; come si evince dal grafico seguente, il 55% dei votanti si è definito incuriosito rispetto al percorso intrapreso ed il 45% è soddisfatto dei lavori finora seguiti.

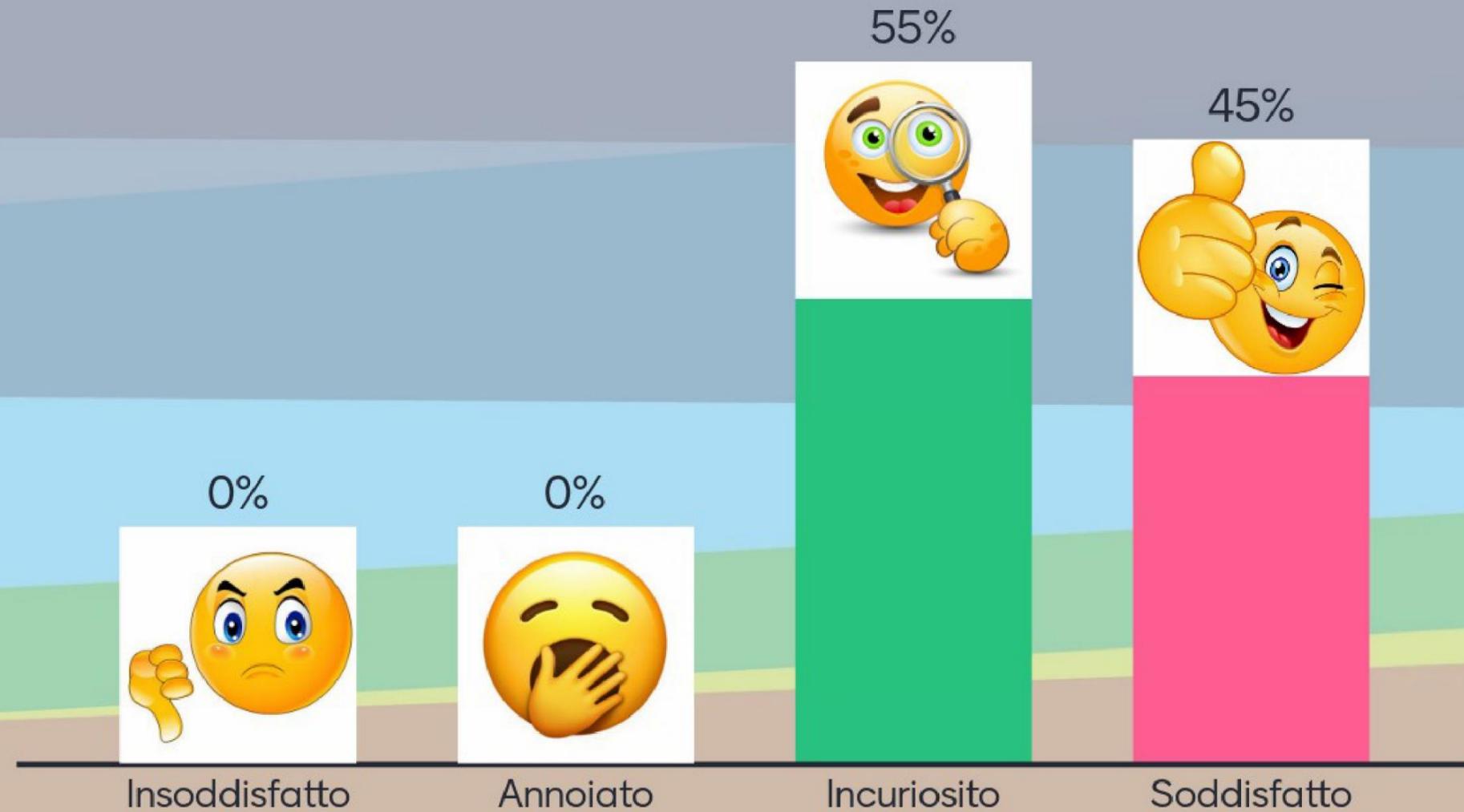
Hai partecipato agli incontri precedenti del percorso Il Sud Ovest che partecipa?



Se si, a quali dei seguenti incontri hai partecipato?



Rispetto al lavoro svolto finora nel percorso, come ti senti?



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

L'interazione digitale con i partecipanti

La fase successiva dell'interazione digitale con i partecipanti ha aperto i lavori sul tema delle reti di imprese.

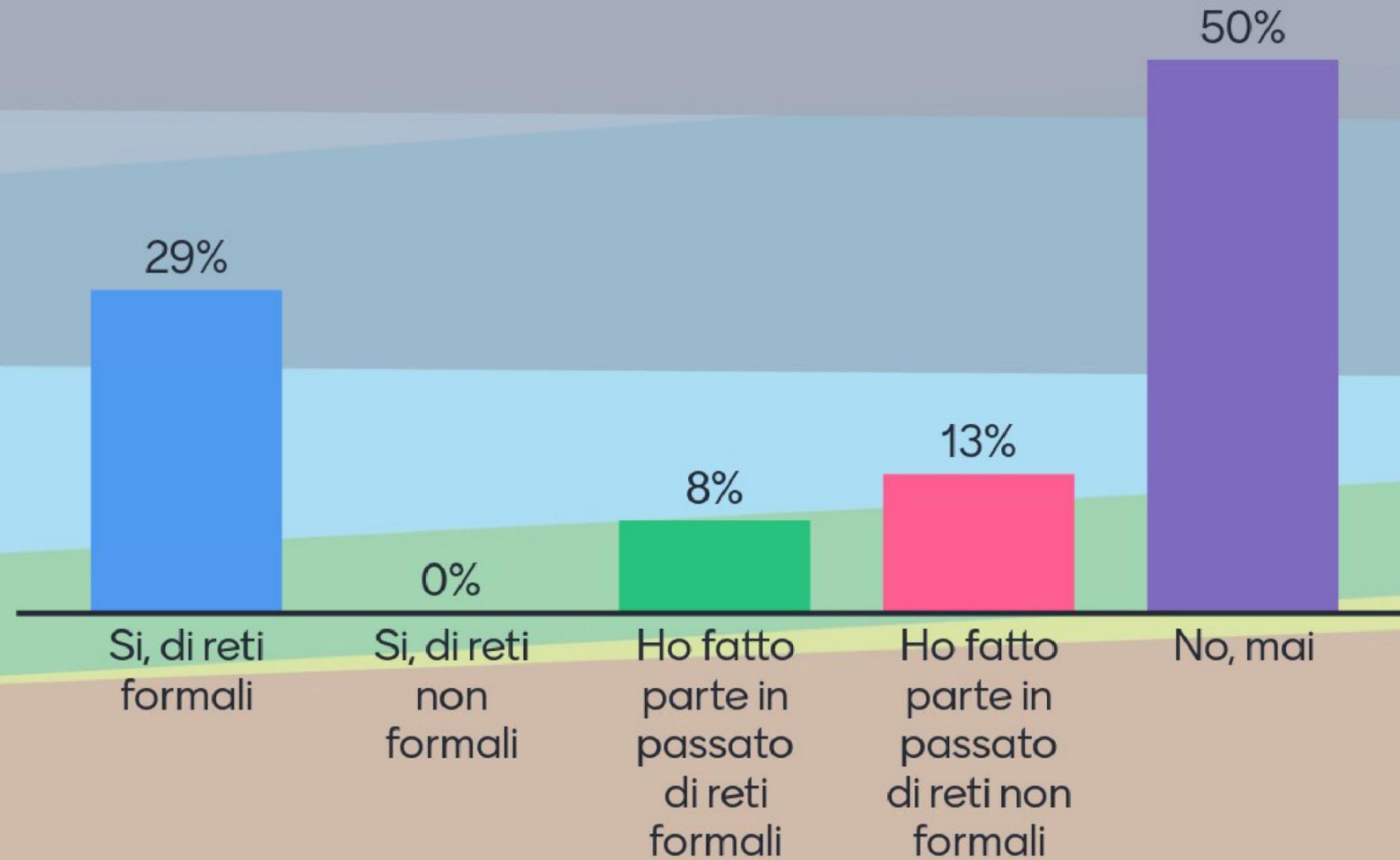
Attraverso diverse domande poste ai partecipanti è stato indagato il significato che gli stessi associano al concetto di reti di imprese, è stata sondata la partecipazione, sia attuale che passata, a reti di imprese formali o non formali, ed è stato chiesto ai partecipanti di esprimere quelli che considerano i vantaggi del far parte di reti di imprese e quelle che considerano invece difficoltà.

Come si evince dal word cloud riportato di seguito, il concetto di reti di imprese è associato prevalentemente all'idea di **collaborazione**, ma anche all'idea di **sviluppo, condivisione, cooperazione, forza e opportunità**. Si rileva inoltre l'associazione, meno frequente, con altri concetti quali coesione, crescita sinergia, unione. È senz'altro degna di nota la caratterizzazione positiva che tutti i partecipanti hanno attribuito al concetto di reti di imprese.

La domanda successiva ha avuto l'obiettivo di definire lo stato delle collaborazioni attuali e passate dei partecipanti, a cui è stato chiesto se fanno attualmente parte di reti di imprese/partenariati o in alternativa se ne hanno fatto parte in passato.

Come si evince dai risultati, il 50% dei votanti non ha mai fatto parte di nessuna rete di imprese/partenariati, il 29% fa attualmente parte di reti di imprese formali, il 13% ha fatto parte in passato di reti di imprese non formali, ed infine l'8% dei votanti ha fatto parte in passato di reti di imprese formali.

Fai o hai già fatto parte di reti di imprese/partenariati?



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

L'interazione digitale con i partecipanti

Ai partecipanti è stato inoltre chiesto di indicare quelli che, secondo il proprio punto di vista, rappresentano i vantaggi del far parte di reti di imprese, e quelli che invece rappresentano gli svantaggi e le difficoltà.

I temi che i partecipanti all'incontro hanno definito come **vantaggi** sono la **possibilità di crescita** come territorio e la **possibilità di cogliere opportunità** che non si potrebbero cogliere singolarmente, il **miglioramento della comunicazione, della collaborazione, della visibilità e della capacità di vendita, l'ampliamento dell'offerta** e la **divisione dei costi**, anche in un'ottica di **investimenti, forza e coesione nel raggiungimento di obiettivi condivisi** e nell'**ingresso nel mercato**, in cui, come rete di imprese, si avrebbe **più forza contrattuale e più competitività**, ed infine **lo scambio, la condivisione, il confronto, e l'unione di competenze** finalizzati allo sviluppo comune.

In merito alle difficoltà del far parte di reti di imprese, i partecipanti hanno espresso temi come la **continuità operativa**, la necessità di un **atteggiamento di accoglienza**, il **coordinamento** e il mettersi d'accordo sugli **obiettivi**, sulle **modalità di lavoro** e sulle **scelte comunicative**, la **mancaanza di fiducia**, l'**incompatibilità** e l'**ipotetica perdita di controllo dell'azienda**, il **dialogo difficoltoso**, l'**adattamento alle esigenze comuni**, la **scarsa propensione all'innovazione**, **invidia e competizione** non sane, **garantire la qualità** del prodotto, ed infine la **necessità di costante impegno** da parte di tutti i partecipanti.

Quali sono, secondo te, i vantaggi del far parte di reti di imprese?

Crescere come territorio

migliore comunicazione

Probabilità di vendita più alta

Si colgono le opportunità altrimenti precluse

Collaborazione con vantaggi reciproci per tutti

Visibilità ,cooperazione

La visione poliedrica di una realtà condivisa

realizzazione di investimenti con ripartizione dei costi

Ampliare l'offerta, dividere i costi, organizzarsi meglio con il supporto della rete

Quali sono, secondo te, i vantaggi del far parte di reti di imprese?

Visibilità

Coesione nel raggiungimento di obiettivi condivisi

crescere e affrontare mercati e idee di sviluppo che si possono costruire solo con questo tipo di organizzazioni

Creare filiera per unire le competenze e le opportunità

Economia di scala , condivisione delle informazioni e creazione di una massa critica per la tipologia di attività

Più forza contrattuale; più competitività

maggior forza nel entrare nel mercato rispetto alla proposta

Visibilità per tutto il territorio

Aumentare la propria dimensione e potere negoziale
Possibilità di economie di scala per gli investimenti
Visibilità aumentata
Confrontarsi con altre idee

Quali sono, secondo te, i vantaggi del far parte di reti di imprese?

La possibilità di confrontarsi con altre aziende nel gestire problematiche comuni per affrontarli in maniera più propositiva

Invidia e competizione (non sana), costi

Quali sono, secondo te, le difficoltà del far parte di reti di imprese?

La visione poliedrica comporta una grande forza di accoglienza dell'Altro. Siamo pronti?

mentalità sbagliata

Mettersi d'accordo sugli obiettivi e come lavorare insieme per raggiungerli

Continuità operativa

coordinarsi sulle scelte di comunicazione

Dialogo a volte difficile tra attori diversi - Tempi dilatati - Difficoltà nel focalizzare priorità comuni

Spesso mancanza di fiducia tra i partecipanti

Incompatibilità, ipotetica perdita del controllo dell'azienda

Non credo possano esserci svantaggi se la volontà è sempre quella di crescere tutti insieme

Quali sono, secondo te, le difficoltà del far parte di reti di imprese?

Se i componenti pool di imprese non si impegnano allo stesso modo il progetto rallenta

Individuare gli obiettivi comuni e superare la diffidenza degli altri attori

Riuscire a Collaborare per il bene comune

Il coordinamento

Far prevalere l'interesse comune a vantaggio di tutti

scarsa propensione all'innovazione, che non è solo tecnologia o digitale ma prima di tutto è legata alla cultura d'impresa. ed esiste ancora un gap in questa dimensione

Invidia e competizione (non sana), costi

avere idee comuni

Adattamento alle esigenze comuni

Quali sono, secondo te, le difficoltà del far parte di reti di imprese?

garantire una qualità del prodotto offerto per mantenere alto il livello del distretto

Non necessariamente una difficoltà, ma sicuramente bisogna impegnarsi per mettere da parte quella competitività che ancora oggi è da leggere in chiave negativa

Imparare a trovare sempre la via possibile, pensando che da tutte le parti della rete arrivano istanze, esigenze, visioni positive per l'interesse comune

Mancanza di fiducia

IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

L'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese

Il tema dell'**Incontro di approfondimento sulle reti di imprese** rappresenta un tema di grande interesse per la costituzione del Distretto Rurale Sardegna Sud Ovest, per la creazione di partenariati e la crescita delle imprese locali, e più in generale per lo sviluppo del territorio. Il tema delle reti di imprese è stato affrontato da più punti di vista, grazie alla partecipazione di diversi esperti di settore.

Nel corso del primo intervento, dal titolo **superare i limiti della piccola dimensione aziendale: le aggregazioni imprenditoriali**, curato dal relatore Andrea Lorenti, consulente organizzativo della società Poliste, è stato trattato il tema delle reti di imprese, della relativa struttura e del relativo funzionamento. Il secondo intervento, dal titolo **strumenti normativi per fare rete di impresa**, è stato realizzato dall'avvocato Francesco Mascia, e ha approfondito e inquadrato il concetto di rete di impresa da un punto di vista normativo e giuridico. Infine, nel terzo e ultimo intervento, **progetto di sviluppo - il business plan di rete**, realizzato da Giuliano Ghisu, consulente di impresa, è stato approfondito il tema del business plan di rete, strumento indispensabile per il buon funzionamento delle reti di imprese.

I materiali e contenuti oggetto dell'incontro costituiscono gli allegati al presente report.

IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

I partecipanti all'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese

1. Giovanni Maria Angioy – Società agricola Ballu Tundu
2. Arianna Arca – Confcooperative Cagliari
3. Stefano Aresti – Libero professionista
4. Massimo Basciu – Tophet s.s.
5. Maurizio Battelli - Associazione EXTRA
6. Marco Luigi Bianchi – "MuDIS", Museo Diffuso dell'Insediamento Sparso
7. Alessandra Cannas – FLAG SSO
8. Alessia Cardia – Azienda agricola
9. Giovanna Cocco – Gea Ambiente e Turismo
10. Pierluigi Damiani – BREBEY
11. Raffaele De Matteis – Cantine Sardus Pater
12. Simona Diana - Cooperativa Is Maurreddus
13. Veronica Fara – Cooperativa Sociale Isola Verde
14. Giuliano Ghisu – Libero professionista
15. Luca Lai – Azienda Apistica Monte Tamara
16. Sergio Lai – Coldiretti
17. Ponziana Ledda – Fondazione Cammino Minerario di Santa Barbara
18. Carmen Locci – Cittadino
19. Andrea Lorenti – Poliste
20. Franca Loru – Azienda Agricola Aroma di mare
21. Fabio Maggio – CRS4
22. Francesco Mascia – Libero professionista
23. Maria Rita Melis
24. Lucia Montalbano - F Tourism & Marketing
25. Giuseppe Ollano - Ittica Nora soc. coop.
26. Patrizia Orrù – Impresa agricola
27. Simona Pau – Cittadino
28. Pietro Pinna – Fondazione del Cammino Minerario di Santa Barbara
29. Maria Grazia Patrizi – Confcooperative Cagliari
30. Francesco Pintus – Libero professionista



FONDO EUROPEO AGRICOLA PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Qualità e sostenibilità
per un distretto
rurale integrato



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

I partecipanti all'Incontro di approfondimento sulle reti di imprese

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">31. Teresa Pintus – Affittacamere32. Giuseppe Pirisi – Banco di Sardegna33. Ilaria Portas – Comune di Masainas34. Franco Salis – Cittadino35. Cinzia Sanna – Libero professionista36. Francesco Severino Sanna – Agenzia Laore37. Roberto Scano – Atlantis38. Claudia Serra – Cooperativa Adest | <ul style="list-style-type: none">39. Danilo Serra – Comune di Narcao40. Pierpaolo Spada - Confartigianato Imprese Sud Sardegna41. Daniela Stera – Impresa artigiana Stera Daniela42. Laura Tomassi – Libero professionista43. Andrea Vacca – Sogno sulcitano44. Daniela Ventura - Insula Golosa Ricetta45. Laura Zucca – Azienda agricola |
|--|--|



FONDO EUROPEO AGRICOLA PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Qualità e sostenibilità
per un distretto
rurale integrato



IL SUD OVEST CHE PARTECIPA

I partecipanti per il GAL Sulcis Iglesiente Capoterra e Campidano di Cagliari

1. Cristoforo Luciano Piras
2. Nicoletta Piras
3. Laura Carta
4. Francesca Murgia
5. Marco Piccolo
6. Paola Serra
7. Guendalina Diana

I partecipanti per Poliste

1. Serenella Paci
2. Francesca Ardu
3. Valentina Chillemi
4. Manuela Lai
5. Alessio Corda